



**COMITÉ PARALÍMPICO BOLIVIANO**  
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

---

# **PLAN ESTRATÉGICO “COMITÉ PARALÍMPICO BOLIVIANO” COPABOL 2023 - 2028**

---

Dir.: Calle Socabaya Adif. Renacimiento N°340 Piso 1 Oficina 111/Zona Central/La Paz  
Móvil 77531341 – 70525515  
E-mail: [copabol.bolivia@gmail.com](mailto:copabol.bolivia@gmail.com)



# COMITÉ PARALÍMPICO BOLIVIANO

## ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

---

I.- INTRODUCCIÓN.-

II.- MISIÓN, VISIÓN Y VALORES.-

2.1. VISIÓN DE COPABOL

2.2. MISIÓN DE COPABOL

2.3. VALORES DE COPABOL

III.- OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR COMPONENTES.-

IV.- COMPONENTES, ESTRATEGIAS E INDICADORES.

1.- DEPORTE RECREATIVO

2.- DEPORTE COMPETITIVO

3.- AUTOSOSTENIBILIDAD

4.- COMUNICACIÓN Y COORDINACIÓN

5.- INCIDENCIA POLÍTICA

V.- ACTORES CLAVE PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO.-

VI.- PLAN FINANCIERO.-

VII.- ANEXOS.-



**Elaborador** el 19 y 20 de agosto 2023

## **I.- INTRODUCCIÓN.-**

Plan Estratégico 2024-2028 del Comité Paralímpico Boliviano destaca el compromiso de la organización en promover la inclusión, la igualdad y el desarrollo integral de las personas con discapacidad a través del deporte. Hace hincapié en la necesidad de una visión audaz y estratégica para abordar los desafíos y oportunidades que enfrenta el movimiento paralímpico en Bolivia. El plan se centra en fortalecer el movimiento paralímpico, alcanzar la excelencia deportiva, fomentar la participación y promover la participación social. Llama a la acción colectiva y resalta la importancia de valores como el respeto, la diversidad y la solidaridad. Invita a todos los interesados a trabajar juntos hacia un futuro lleno de logros, inclusión y esperanza, y describe los pilares estratégicos clave y las iniciativas para materializar esta visión.

## **II.- MISIÓN, VISIÓN Y VALORES.-**

### **2.1. VISIÓN DE COPABOL.-**

“Una sociedad en la que las Personas con discapacidad que practican deporte (para atletas), cuentan con excelentes condiciones para la práctica deportiva recreativa, formativa y competitiva, a través del deporte son incluidas en la sociedad promoviendo una vida sana e independiente”

### **2.2. MISIÓN DE COPABOL.-**

Promover, las condiciones y la práctica deportiva para las personas con discapacidad que practican deporte (para atletas) alcancen la excelencia deportiva, la práctica recreativa, formativa y competitiva, a través del deporte (para deporte) se impulsa una sociedad más inclusiva y equitativa para las personas con discapacidad.

### **2.3. VALORES DE COPABOL.-**

Los valores que guían las acciones del Comité Paralímpico Boliviano (COPABOL) y de todos sus miembros, incluido el personal contratado, son los siguientes:

- **Transparencia:** Actuamos con honestidad y claridad en todas nuestras operaciones, asegurando la integridad y la apertura en nuestras acciones y decisiones.

- **Equidad:** Tratamos a todas las personas de manera justa y sin discriminación, brindando igualdad de oportunidades a todos los deportistas con discapacidad (para atletas) y miembros de la comunidad deportiva.



# COMITÉ PARALÍMPICO BOLIVIANO

## ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

- **Respeto y Buen Trato:** Valoramos y tratamos a cada individuo con consideración y cortesía, promoviendo un ambiente donde se fomente el respeto mutuo y la empatía.
- **Responsabilidad:** Cumplimos con nuestros compromisos y obligaciones de manera diligente, asumiendo la responsabilidad por nuestras acciones y decisiones.
- **Confianza:** Construimos y mantenemos la confianza entre todos los miembros de COPABOL y con nuestras partes interesadas, siendo fieles a nuestros compromisos y promoviendo la integridad en todas nuestras interacciones.
- **Coordinación:** Trabajamos en equipo y colaboramos estrechamente para lograr nuestros objetivos comunes, asegurando una comunicación efectiva y una coordinación eficiente.
- **Unidad:** Nos mantenemos unidos como una comunidad paralímpica, respaldándonos mutuamente y compartiendo una visión común de inclusión y excelencia deportiva.
- **Solidaridad:** Apoyamos a quienes enfrentan desafíos y dificultades, mostrando compasión y apoyo en momentos de necesidad.
- **Confraternidad:** Fomentamos un sentido de comunidad y camaradería dentro de COPABOL, fortaleciendo nuestros lazos y relaciones entre miembros.
- **Ética:** Actuamos con integridad, adhiriéndonos a principios éticos sólidos en todas nuestras actividades y decisiones.
- **Confidencialidad:** Respetamos la privacidad y confidencialidad de la información sensible, garantizando que los datos personales y las comunicaciones se manejen con responsabilidad y discreción.

Estos valores fundamentales son la base de nuestra misión y guían nuestras acciones en la promoción del deporte paralímpico y la creación de una sociedad más inclusiva y equitativa en Bolivia.

### **III.- OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR COMPONENTES.-**

En esta sección, se definen los objetivos estratégicos del Comité Paralímpico Boliviano (COPABOL) para el período 2024-2028, desglosados por componentes clave que abarcan sus áreas de enfoque. Estos objetivos establecen metas específicas que guiarán las acciones y esfuerzos de COPABOL durante este período estratégico.

### **IV.- COMPONENTES, ESTRATEGIAS E INDICADORES.**

Cada uno de los componentes tiene un objetivo a alcanzar, además se han definido estrategias e indicadores para medir y evaluar periódicamente el cumplimiento de éstos:

1.- DEPORTE RECREATIVO		
OBJETIVO	ESTRATEGIAS	INDICADORES



# COMITÉ PARALÍMPICO BOLIVIANO

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

<p>COPABOL en coordinación con sus socios hasta el 2028 ha logrado fortalecer y masificar la práctica deportiva en personas con discapacidad, siendo reconocida por la sociedad como una organización que promueve la practica deportiva recreativa y formativa</p>	<p>Colaboración con organizaciones educativas, instituciones deportivas locales y patrocinadores para facilitar la creación de las escuelas deportivas.</p>	<p>Para el año 2025, COPABOL y sus federaciones colaboradoras habrán alcanzado con éxito la creación de seis escuelas deportivas.</p>
	<p>Trabajo conjunto con las federaciones afiliadas para promover programas de captación de talento y promoción del deporte.</p>	<p>Para el año 2028, COPABOL, en estrecha colaboración con sus federaciones afiliadas, habrá experimentado un aumento del 30% en el número de deportistas registrados.</p>
	<p>Creación de una comisión de voluntarios que trabaje en estrecha colaboración con organizaciones de voluntariado y otras entidades relacionadas.</p>	<p>A partir del año 2023, se ha puesto en marcha la ejecución de un plan de trabajo que involucra la colaboración de voluntarios, a través de la formación de una comisión destinada a este propósito.</p>
	<p>Campañas de reclutamiento y colaboración con instituciones educativas para atraer a nuevos voluntarios.</p>	<p>A partir del año 2024, COPABOL y sus federaciones se han comprometido a incrementar anualmente la participación de voluntarios en un 5% o mantenerla constante.</p>
	<p>Colaboración continua con instituciones de formación para mejorar la capacitación de atletas y personal deportivo.</p>	<p>Cada año se promoverá la celebración de un acuerdo con una institución de formación en actividad física y deportiva tanto en COPABOL como en sus federaciones.</p>
<p><b>2.- DEPORTE COMPETITIVO</b></p>		
<p>COPABOL al 2028 se ha logrado consolidar como una organización que representa el paralímpismo, es reconocida y nivel nacional</p>	<p>Realizar el proceso de solicitud de membresía en la IPC y la ICSD cumpliendo con sus requisitos y estándares.</p>	<p>En 2024, COPABOL se convierte en miembro de la IPC y la ICSD, actualizando su estatus de acuerdo a estas organizaciones.</p>
	<p>Identificar y promover la formación de federaciones deportivas para personas con discapacidad y establecer colaboración para su afiliación a COPABOL.</p>	<p>Para 2028, COPABOL ha logrado afiliarse a seis federaciones deportivas de personas con discapacidad, cada una representando una disciplina deportiva distinta.</p>

Dir.: Calle Socabaya Adif. Renacimiento N°340 Piso 1 Oficina 111/Zona Central/La Paz

Móvil 77531341 – 70525515

E-mail: [copabol.bolivia@gmail.com](mailto:copabol.bolivia@gmail.com)



# COMITÉ PARALÍMPICO BOLIVIANO

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

como internacional, logrando promover la participación de atletas de alto rendimiento en competencias internacionales.	Establecer un calendario de eventos individuales y grupales, asegurando la inscripción y participación de atletas a través de procesos de selección adecuados y desarrollo de talento deportivo.	Desde 2025 y de forma continua, COPABOL, a través de sus Federaciones, garantiza la participación anual de sus atletas en eventos internacionales tanto individuales como grupales, con un total de dos eventos por año.
	Negociar acuerdos con organizadores de competiciones internacionales para la participación de atletas de COPABOL, implementando un proceso de selección y preparación.	En 2024, COPABOL y sus federaciones establecen dos acuerdos anuales para la participación internacional de atletas en competiciones tanto grupales como individuales.
	iseñar y planificar un Centro de Alto Rendimiento, buscar financiamiento público y privado, y llevar a cabo su construcción e implementación según el cronograma establecido.	Se ha completado el diseño final del Centro de Alto Rendimiento de COPABOL, con miras a su implementación en 2028.

### 3.- AUTOSOSTENIBILIDAD

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	INDICADORES
COPABOL hasta el 2028 ha implementado un plan de sostenibilidad que le ha permitido incrementar y diversificar sus fuentes de ingresos.	Implementación y seguimiento de un plan que garantice la sostenibilidad financiera de COPABOL. Esto implica la identificación de fuentes de ingresos adicionales y la gestión eficiente de recursos ejecutados por una comisión.	Para finales de 2023, COPABOL habrá implementado un plan de auto-sostenibilidad, sujeto a evaluación anual por parte del directorio.
	Buscar y asegurar una nueva fuente de financiamiento para fortalecer los recursos disponibles.	Al término de 2024, COPABOL habrá asegurado una nueva fuente de financiamiento.
	Establecer convenios de cooperación con empresas privadas para obtener apoyo financiero y recursos.	Hasta 2028, COPABOL habrá establecido acuerdos de cooperación con cinco empresas privadas.
	Generar fondos propios .	Para finales de 2024, COPABOL habrá acumulado 10.000 Bs en fondos propios, con un aumento anual del 10%.

Dir.: Calle Socabaya Adif. Renacimiento N°340 Piso 1 Oficina 111/Zona Central/La Paz

Móvil 77531341 – 70525515

E-mail: [copabol.bolivia@gmail.com](mailto:copabol.bolivia@gmail.com)



# COMITÉ PARALÍMPICO BOLIVIANO

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

	Gestionar fondos de instancias públicas y privadas para obtener recursos adicionales y apoyo financiero para las actividades de COPABOL y sus federaciones afiliadas.	A partir de 2024, anualmente, tanto COPABOL como sus federaciones afiliadas habrán gestionado 100.000 Bs de instancias públicas y privadas.
4.- COMUNICACIÓN Y COORDINACIÓN		
OBJETIVO	ESTRATEGIAS	INDICADORES
COPABOL hasta el 2028 ha mejorado la comunicación y la coordinación tanto a nivel interna (asociaciones y deportistas), como a nivel externa (sociedad en general).	comunicación proactiva, boletines informativos y reuniones regulares para mantener informadas a las Federaciones, Asociaciones, directivos y deportistas.	Para el año 2026, el 80% de las Federaciones, Asociaciones, directivos y deportistas se consideran altamente informados acerca de las actividades de COPABOL.
	Plan de comunicación sólido que abarca comunicación interna y externa, con contenido relevante y atractivo	En 2026, COPABOL ha establecido una estrategia integral de comunicación, tanto interna como externa, la cual es evaluada anualmente por la junta directiva en colaboración con las Federaciones, y su ejecución está a cargo de una comisión <b>designada</b> .
	Estrategia enfocada en crear contenido valioso y atractivo, promoción de la participación de la comunidad y aumento de la interacción en línea para atraer y retener seguidores	Hasta 2026, la presencia de COPABOL en redes sociales ha experimentado un crecimiento, pasando de 800 seguidores a 1600.
	Canales efectivos, promoción de la transparencia y participación activa de los miembros en los procesos de toma de decisiones.	Desarrollo de la Comunicación Interna, Implementación de mejoras en la comunicación interna dentro de COPABOL.
5.- INCIDENCIA POLÍTICA		
OBJETIVO	ESTRATEGIAS	INDICADORES
En el 2028 la COPABOL ha fortalecido su capacidad de incidencia	Desarrollar un plan de incidencia que incluya objetivos claros, acciones concretas y un calendario de ejecución a cargo de una comisión.	En 2024, COPABOL implementa un plan de Incidencia que se ejecuta de manera continua y es objeto de evaluación periódica a cargo de una comisión designada.

Dir.: Calle Socabaya Adif. Renacimiento N°340 Piso 1 Oficina 111/Zona Central/La Paz

Móvil 77531341 – 70525515

E-mail: [copabol.bolivia@gmail.com](mailto:copabol.bolivia@gmail.com)



## COMITÉ PARALÍMPICO BOLIVIANO

### ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

política tanto a nivel local como nacional, se realiza de manera planificada y coordinada con sus Federaciones.	Facilitar la capacitación de las asociaciones afiliadas a las federaciones deportivas para desarrollar propuestas sólidas.	Para finales de 2028, las asociaciones afiliadas a las federaciones deportivas han presentado un total de 50 propuestas a los gobiernos locales, con un índice de aprobación del 50%.
	Promover la conciencia pública sobre la importancia de apoyar a los deportistas con discapacidad y trabajar en estrecha colaboración con legisladores y organizaciones afines.	Al culminar el 2026, COPABOL ha desarrollado y promovido la aprobación de una ley o decreto en beneficio de los deportistas con discapacidad a nivel nacional.

#### **VI.- ACTORES CLAVE PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO.-**

Para la implementación del plan Estratégico se va a tomar en cuenta los actores clave o aliados para FENACEIBO en la ejecución de su visión, misión, objetivos estratégicos e indicadores.

ACTOR	TIPO DE RELACIÓN O COORDIANCIÓN			OBSERVACIONES
	BUENA	REGULAR	Ninguna	
ICSD	x			
IPC	X			
Comité paralímpico de las Américas	x			Afiliación y membresías
Ministerio de salud- Vice ministerio de deportes	x			El viceministerio de deporte
Ministerio de obras públicas			X	Centro de alto rendimiento
Ministerio de presidencia – vice ministerio de autónomas	X			Personalidades jurídicas
Ministerio de trabajo			X	Fuente laboral y permisos respetando su fuente laboral
UE FENSE			X	Proyectos centro de alto rendimiento
Defensor del pueblo		X		Masificación de la información



# COMITÉ PARALÍMPICO BOLIVIANO

## ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

Normales de educación		X		Masificar el deporte y voluntariados
Comité olímpico Boliviano	x			Coordinación de eventos y competencias internacionales, para la incidencia
Federaciones Convencionales			X	Organizarse por disciplina
Empresas privadas			X	Apoyos
ONGs Save the Children			X	Escuela deportiva, materiales (proyectos)
ONCE			X	Proyecto
Unión Europea			X	Convocatorias para proyectos
ADD - PARASPORT	x			Recreativo
JICA			X	Proyectos
Gobernaciones	X			Eventos locales
Alcaldías	X			Eventos locales
Ministerio de Justicia (CONALPEDIS CODEPEDIS)	x			Certificación Importación Incidencia

### **V.- PLAN FINANCIERO.-**

Para el desarrollo y ejecución del plan Estratégico se ha elaborado un plan de financiamiento calculado para cada año que tiene como principales fuentes de financiamiento a 3 fuentes: ADD, fondos propios.

2024

COMPONENTES	ADD	FONDOS PROPIOS	OTROS	TOTAL
Deporte recreativo	92.106	3.000	12.000	107.106
Deporte competitivo	17.629	2.000	12.000	31.629
Auto sostenibilidad	12.800	5.000	10.000	27.800
Comunicación y coordinación	40.390	1.000	2.000	43.390
Incidencia política	18.703	1.000	4.000	23.703
<b>TOTAL</b>	<b>181.628</b>	<b>10.000</b>	<b>40.000</b>	<b>231.628</b>

2025



**COMITÉ PARALÍMPICO BOLIVIANO**  
**ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**

COMPONENTES	ADD	FONDOS PROPIOS	OTROS	TOTAL
Deporte recreativo	20.000	3.000	30.000	53.000
Deporte competitivo		2.000	100.000	102.000
Auto sostenibilidad	10.000	5.000	10.000	25.000
Comunicación y coordinación	1.000	1.000	2.000	4.000
Incidencia política	5.000	1.000	50.000	56.000
<b>TOTAL</b>	<b>36.000</b>	<b>10.000</b>	<b>192.000</b>	<b>238.000</b>

2026

COMPONENTES	ADD	FONDOS PROPIOS	OTROS	TOTAL
Deporte recreativo	20.000	3.000	30.000	53.000
Deporte competitivo		2.000	100.000	102.000
Auto sostenibilidad	10.000	7.000	10.000	27.000
Comunicación y coordinación	1.000	1.000	2.000	4.000
Incidencia política	5.000	1.000	50.000	56.000
<b>TOTAL</b>	<b>36.000</b>	<b>12.000</b>	<b>192.000</b>	<b>240.000</b>

2027

COMPONENTES	ADD	FONDOS PROPIOS	OTROS	TOTAL
Deporte recreativo	20.000	3.000	30.000	53.000
Deporte competitivo		2.400	100.000	102.400
Auto sostenibilidad	10.000	9.000	10.000	29.000
Comunicación y coordinación	1.000	1.000	2.000	4.000
Incidencia política	5.000	1.000	50.000	56.000
<b>TOTAL</b>	<b>36.000</b>	<b>14.400</b>	<b>192.000</b>	<b>242.400</b>

2028

COMPONENTES	ADD	FONDOS PROPIOS	OTROS	TOTAL
Deporte recreativo	20.000	3.000	30.000	53.000
Deporte competitivo		2.400	100.000	102.400
Auto sostenibilidad	10.000	9.880	10.000	29.880
Comunicación y coordinación	1.000	1.000	2.000	4.000
Incidencia política	5.000	1.000	50.000	56.000
<b>TOTAL</b>	<b>36.000</b>	<b>17.280</b>	<b>192.000</b>	<b>245.280</b>

**ANEXOS.-**